FEDRIZZI

Recuperação Judicial
& Falência

recuperacaojudicial.adv.br

RECUPERAÇÃO JUDICIAL

DELÂMINAS INDÚSTRIA E COMÉRCIO DE MÓVEIS LTDA.

Processo nº 5222352-78.2024.8.21.0001
Vinculado ao processo nº 5195660-42.2024.8.21.0001
Vara Regional Empresarial da Comarca de Porto Alegre

4º Relatório Mensal de Atividades
Competência: novembro /2024

Apresentado em janeiro de 2025

A Delâminas Indústria e Comércio de Móveis LTDA, fundada em 1991, é uma empresa, determinada em oferecer matéria-prima de qualidade para a fabricação de móveis e produtos de primeira linha, sendo referência no varejo em Porto Alegre.

A partir do segundo semestre de 2020, a pandemia impulsionou o mercado de móveis sob medida, resultando em um faturamento recorde no Brasil. Em resposta às mudanças econômicas pós-pandemia, a Delâminas diversificou suas operações em 2021, incorporando a atividade industrial com foco na produção de móveis para lojistas.

Atualmente, a empresa oferece um catálogo com mais de seis mil itens e serviços como projetos, corte, laminação, furação, usinagem e montagem, empregando cerca de 40 colaboradores.

Delâminas
Tudo que você procura

Descrição da Empresa

DELÂMINAS INDUSTRIA E COMÉRCIO DE MÓVEIS LTDA.

CNPJ: 93.923.761/0001-04
Abertura em 1991

LOCALIZAÇÃO

Av. Martins Bastos, 1050, Sarandi, Porto Alegre/RS

CAPITAL SOCIAL

R$ 1.133.368,00

SÓCIO ADMINISTRADOR

Weslei Pelepenco Hartmann

OBJETO SOCIAL

COMERCIO VAREJISTA DE CHAPAS DE MDF, COMÉRCIO VAREJISTA DE FERRAGENS EM GERAL, MÁQUINAS E FERRAMENTAS PARA CHAPAS EM MDF, COMERCIO VAREJISTA DE TINTAS, VERNIZES E MATERIAIS PARA PINTURA, COMERCIO VAREJISTA DE MATERIAL ELÉTRICO E INTERMEDIAÇÃO DE SERVIÇOS E PARA MERCEARIAS, INTERMEDIAÇÃO DE NEGÓCIOS PARA VENDA DE MAQUINAS E EQUIPAMENTOS DE SEGMENTO MOVELEIRO

FEDRIZZI
Recuperação Judicial
& Falência

Cronograma Processual da Recuperação Judicial

EVENTO 1

Data: 04/09/2024

Protocolo do pedido da Recuperação Judicial

EVENTO 4

Data: 04/09/2024

Nomeação da Fedrizzi Recuperação Judicial e Falência

EVENTO 14

Data: 10/09/2024

Laudo de Constatação Prévia

EVENTO 24

Data: 26/09/2024

Laudo de Constatação Prévia Complementar

EVENTO 26

Data: 30/09/2024

Deferimento do processamento da Recuperação Judicial

EVENTO 55

Data: 02/10/2024

Assinatura do Termo de Compromisso da Administradora Judicial

EVENTO 81

Data: 09/10/2024

Edital do art. 52, § 1° e aviso do art. 7°, § 1°, da Lei 11.101/05. Disponibilizado no D.E em 10/10/2024

DECURSO DE PRAZO

Decurso do prazo das Habilitações e Divergências (art. 7°, § 1°), encerrou em 28/10/2024

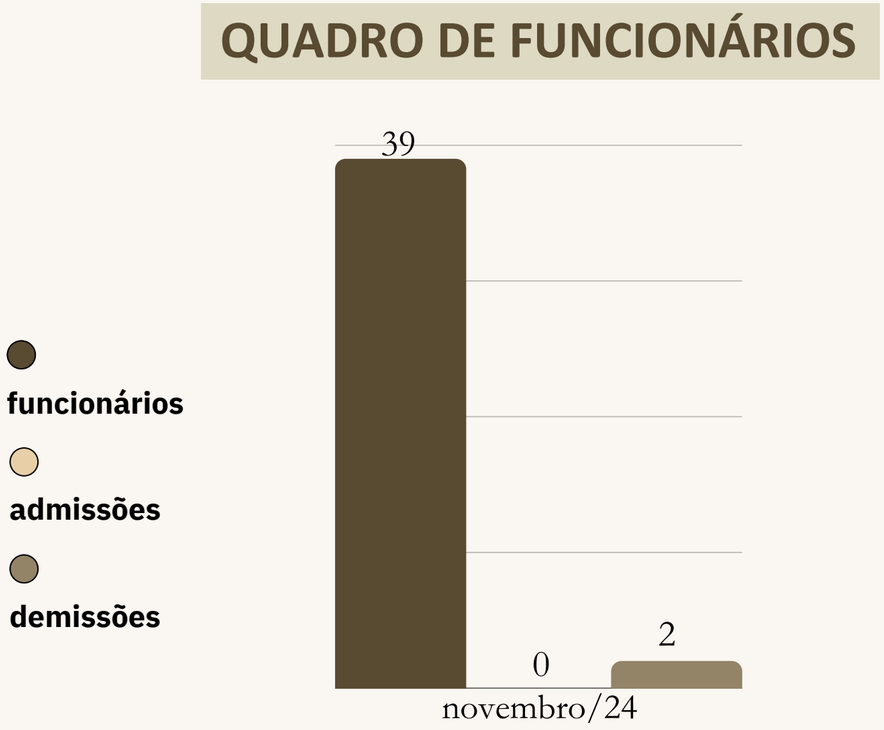
EVENTO 157

Data: 12/12/2024

Edital do 7˚, §2˚, da Lei 11.101/05. Disponibilizado no D.E em 13/12/2024

Análise da Atividade Empresarial

A Recuperanda vêm exercendo as atividades de forma regular. No período de **novembro/24** mantiveram 39 funcionários ativos e 2 demissões.



Acerca da folha de pagamentos, esta consta regularmente adimplida. O valor total informado em **novembro/24** foi de **R$ 82.498,00**.

Em se tratando dos encargos incidentes da folha de pagamento, a Recuperanda informou os valores em atraso, detalhando-os da seguinte forma:

novembro/24

INSS R$ 365.602,85
FGTS R$ 81.210,41
IRRF R$ 8.880,33

Foi confirmado pela Recuperanda a existência de parcelamentos: acordo 10554779 e acordo 10554818 em 29/07/2024.

Acerca da regularidade fiscal, passivo tributário e existência de parcelamentos, a Recuperanda informou regularidade, com existência de parcelamentos ativos, dos quais seguem os saldos a seguir:

PARCELAMENTO NOVEMBRO 2024

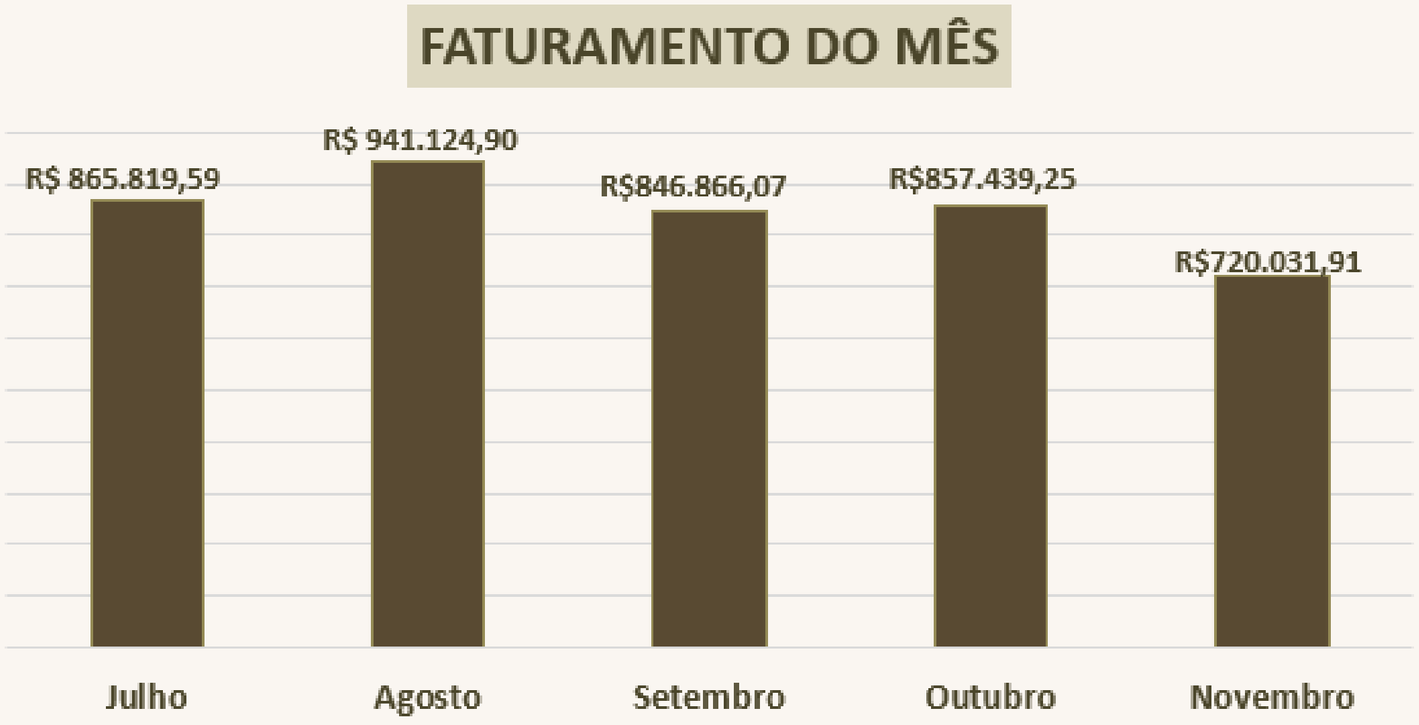
Competência	Processo	Nº de parcelas	Total Parcelado	Juros e Encargos	Saldo Consolidado	Parcelas Pagas	Valor Principal	Juros e Encargos	Saldo Devedor
PGFN	Acordo 10554747	120 Parcelas	R$ 2.373.270,04	R$ 113.573,24	R$ 2.486.843,28	5 Parcelas	R$ 35.599,00	R$ 1.704,43	R$ 2.449.539,85
PGFN	Acordo 10554779	120 Parcelas	R$ 201.119,32	-	R$ 201.119,32	5 Parcelas	R$ 3.016,75	R$ 0,69	R$ 198.101,88
PGFN	Acordo 10554818	60 Parcelas	R$ 1.444.870,82	R$ 40.103,74	R$ 1.484.974,56	5 Parcelas	R$ 21.673,16	R$ 601,04	R$ 1.462.700,52
ISSQN	AL 03202100 1495	26 Parcelas	R$ 3.304,24	R$ 2.009,08	R$ 5.313,32	2 Parcelas	R$ 254,16	R$ 165,32	R$ 4.893,84

Acerca da regularidade fiscal, passivo tributário de **novembro/24**, a Recuperanda informou:

PASSIVO TRIBUTÁRIO NOVEMBRO 2024

COFINS	R$ 325.164,49
CRF	R$ 3.220,02
CSLL	R$ 235.471,26
ICMS	R$ 7.204.455,18
IPI	R$ 35.425,10
IRPJ	R$ 626.955,47
IRRF PJ	R$ 1.015,07
ISSQN	R$ 27.075,62
PIS	R$ 70.594,94

Em relação ao faturamento bruto informado, no período de **novembro/24**, foi no total de **R$ 720.031,91** representando uma redução de **16,02%** em relação ao mês anterior. Veja-se:



Medidas Geradas Para Reduzir Despesas

Redução de quadro de colaboradores, desencadeando efeitos de redução em cascata: salários, encargos, alimentação, vale-transporte, plano de saúde;

Giro interno atividades: colaboradores operando mais de uma máquina, alternando-as em diferentes turnos, onde antes havia operadores em tempo integral;

Medidas internas para redução de energia elétrica;

Reestruturação de T.I.: servidores que estavam na nuvem foram trazidos para servidores físicos internos, gerando economia mensal;

Aluguéis, IPTU, condomínios: fechamentos de depósitos e lojas em outras localidades (Loja Zona Sul, Showroom em São Paulo, Depósito em Cachoeirinha, Depósito e estacionamento em Porto Alegre). Planta fabril que era em Cachoeirinha foi realocada para dentro da unidade matriz;

Despesas financeiras: cessação de operações de antecipação de recebíveis, gerando grande economia de despesas financeiras;

Redução do mix de produtos: menor linha de produtos ofertada, gerando menor pressão do caixa, reduzindo efeito tesoura, menor espaço necessário de armazém, menor custo de manutenção, menos perdas, menor gasto com fornecedores;

Compras à vista geraram significativa redução do CMV;

Custos de *turnover*: com quadro reduzido, reduziu-se despesas com rescisões e custos de treinamento de colaboradores;

Cortes de investimentos: foram realizados investimentos estritamente necessários à manutenção da empresa, preservando caixa.

Medidas Geradas Para Aumentar Faturamento

Liquidação de estoque antigo: vendas de produtos tirados de linha a preço de custo, que puxaram venda agregada de outros produtos;

Impulsionamento de marketing digital: reestruturação da presença digital, que está trazendo muitos leads;

Nova linha de serviços: foco em vender mais serviços agregados ao material. Por um lado, reduziu o valor bruto de vendas, por outro lado, melhorou-se muito a margem de contribuição;

Novos públicos-alvo: investimento em mídia direcionado a consumidores da ponta da cadeia de valor, que consumem produtos de maior valor agregado e mais serviços. Também foi adicionado ao planejamento estratégico o mercado de lojistas, que terceirizam a produção com a Delâminas. Os próximos passos estão sendo dados para também agregarmos grandes contas, como construtoras e imobiliárias;

Premiações à equipe: negociações com fornecedores para disponibilizar prêmios às equipes, estimulando vendas, sem aumentar as despesas da Delâminas;

Qualificação de pós-venda: foco ao pós-venda e pesquisa de satisfação de clientes, especialmente aos novos, para aumentar fidelidade e tomar feedbacks do atendimento e qualidade dos produtos;

Novos produtos e serviços: ao mesmo tempo em que foram removidos do mix alguns produtos, outros estão sendo demandados pelos novos públicos. A viabilidade de implantação deles está sendo estudada, e tendem a trazer aumento de receita.

Dificuldades Enfrentadas

Retomada pós-enchente: Segundo a Recuperanda há, ainda, dificuldades operacionais geradas pela enchente. Que o parque fabril foi severamente afetado, e sua manutenção e conserto exigiu, além de altos gastos, muito tempo. Os prestadores de manutenção estavam com altas demandas; fornecedores de peças com estoques baixos, muitos também prejudicados pela enchente;

Demanda fria: Identificaram pessimismo no mercado, e consumidores com pouco dinheiro e endividados. Demostram grande interesse nos produtos. Gostam do preço e qualidade, porém suas situações financeiras os fazem protelar fechamentos;

Mão-de-obra: Perceberam um problema estrutural de mão-de-obra. Está muito difícil de se encontrar pessoas qualificadas e com interesse em trabalhar. Por diversas ocasiões, em dias em que havia cinco entrevistas marcadas, aparecer somente um candidato, mesmo com um processo seletivo muito simples, sem burocracia, e com boas ofertas;

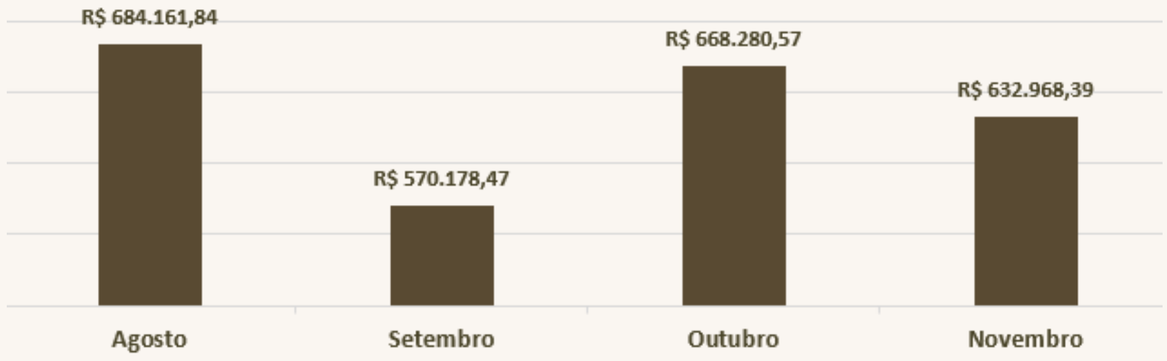
Dificuldade de crédito: Considerando a atual situação da empresa (RJ), não estão conseguindo crédito para giro, em instituições financeiras, tampouco com a maioria dos fornecedores, o que gera uma pressão ainda maior no caixa;

A Recuperanda relata que a empresa deve apresentar queda de faturamento no período de dezembro/24 a março/25, devido a sazonalidade que esse mercado apresenta. Após isso, esperam uma manutenção de receita bruta.

Discriminação das Contas Mensais

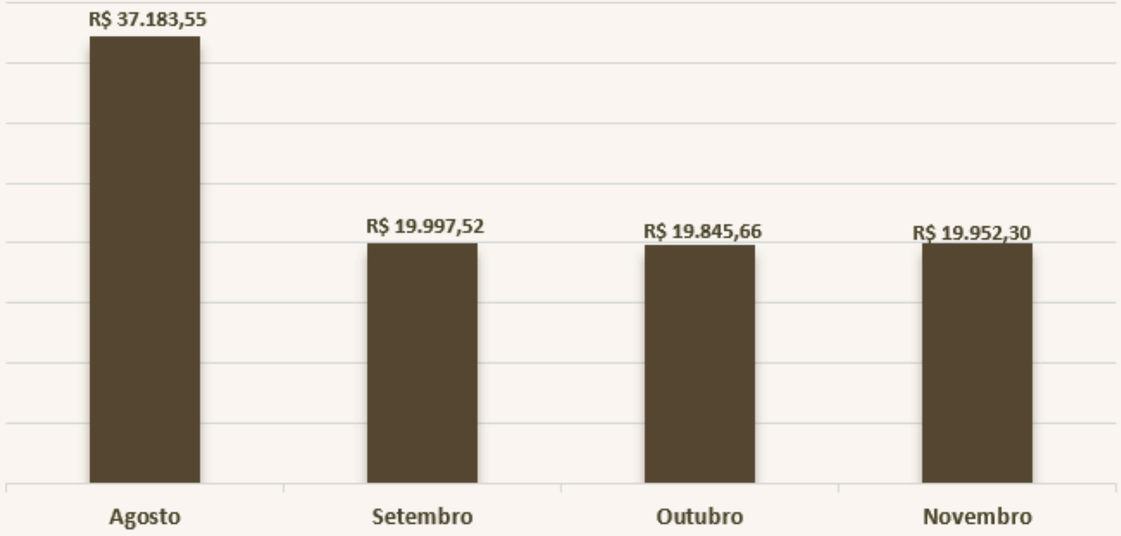
PAGAMENTOS AOS FORNECEDORES

Quanto às obrigações pagas aos fornecedores, o repasse total, no mês de **novembro/24**, foi de **R$ 632.968,39** que, comparado ao mês anterior, demonstra que reduziu, o repasse, em **5,28%**.



PAGAMENTOS AO FISCO

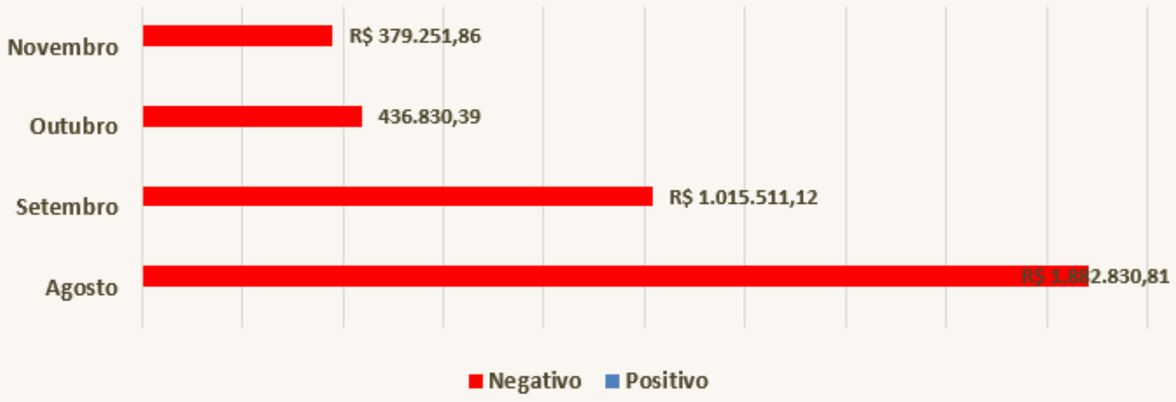
Em relação as obrigações pagas ao Fisco, em **novembro/24**, o repasse total foi de **R$ 19.952,30** que, comparado ao mês anterior, demonstra que reduziu, o repasse, em **0,53%**.



Na competência de **novembro/24** as Despesas Operacionais, da Recuperanda, foram de **R$ 574.806,73** que, comparado ao mês anterior, demonstra um acréscimo de **13,27%**.

RESULTADO LÍQUIDO

Sobre o resultado líquido mensal da Recuperanda, segue abaixo linha indicativa, sendo a linha azul o vetor positivo e a linha vermelha o vetor negativo. **Novembro/24** registrou resultado líquido negativo de **R$ 379.251,86**. Confira-se:



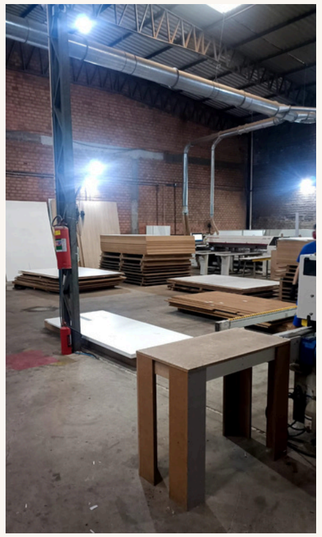
RESUMO DO BALANCETE NOVEMBRO/24

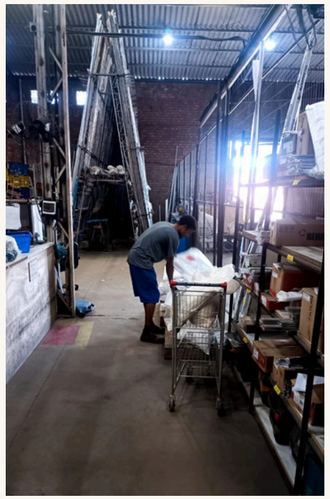
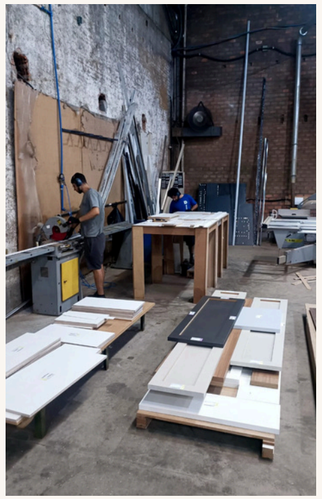
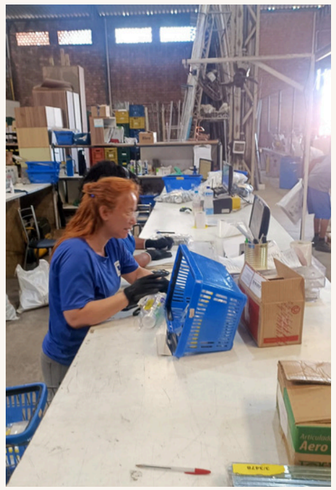
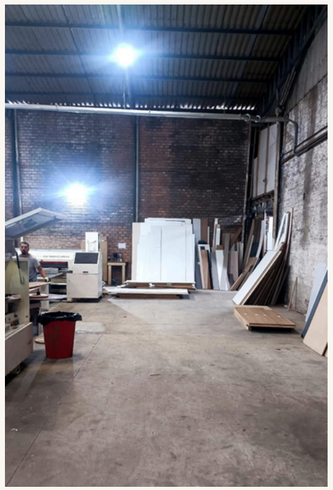
Segue resumo do balancete do período de **novembro/24**. Confira-se:

descrição da conta	saldo anterior	débito	crédito	saldo atual
ATIVO	10.966.222,64D	3.351.799,10	3.571.930,57	10.746.091,17D
PASSIVO	15.170.643,17C	1.134.234,30	1.293.354,69	15.329.763,56C
CUSTOS E DESPESAS	6.969.745,63D	968.510,72	23.262,91	7.914.993,44D
CONTAS DE COMPENSAÇÃO	0,00	0,00	0,00	0,00
RECEITAS	2.765.325,10C	161.101,08	727.097,03	3.331.321,05C
CONTAS DE COMPENSAÇÃO	0,00	0,00	0,00	0,00
CONTAS DE APURAÇÃO	0,00	0,00	0,00	0,00
CONTAS DEVEDORAS	17.935.968,27D	4.320.309,82	3.595.193,48	18.661.084,61D
CONTAS CREDORAS	17.935.968,27C	1.295.335,38	2.020.451,72	18.661.084,61C
RESULTADO DO MES	0,00	945.247,81	565.995,95	379.251,86D
RESULTADO DO EXERCÍCIO	4.204.420,53D	7.914.993,44	3.331.321,05	4.583.672,39D

Visitação Delâminas

Visita técnica realizada no período de **novembro/24** na sede da recuperanda em Porto Alegre - RS.



Segue abaixo o vídeo de visitação à sede da Recuperanda, presente também no youtube.
Clique no link para acesso direto: https://youtu.be/z8yQ-mR0PS0

A administração judicial permanece à disposição para maiores esclarecimentos que se fizerem necessários no decorrer do processo de recuperação judicial, sempre buscando da forma mais transparente possível repassar ao juízo a situação e o desenvolvimento das atividades das Recuperandas. É o relatório.